



SİÇRAMA ZAMANI

**ANKARA Sanayi
Odası (ASO) Baş-
kanı Seyit Ardic,**
"Şimdi teknopark-
larda ürünleşme,
ticarileşme ve
ihracatta sıçrama
zamanı" dedi. ►4



Ürünleşme ve ihracatta SIÇRAMA ZAMANI

ANKARA (İHA) - Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardiç,

"Şimdi teknoparklarda ürünleşme, ticarileşme ve ihracatta sıçrama zamanı" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO), Türkiye'nin teknoloji geliştirme bölgesi ekosistemini uluslararası örneklerle karşılaştırmalı olarak ele alan kapsamlı raporunu yayınladı. 'Küresel Teknoloji Politikaları Perspektifinde Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Analizi' başlıklı rapor, Türkiye'deki teknoparkların 25 yıllık dönemde önemli bir ölçeğe ulaştığını; ancak bu ölçeğin patent, ticarileşme ve sanayi

ölçeğinde teknoloji üretimine aynı düzeyde yansımadığını ortaya koydu.

Rapora göre, Türkiye'de 113 Teknoloji Geliştirme Bölgesi bulunuyor. Bunların 94'ü aktif olarak faaliyet gösterirken, 19'unda altyapı çalışmaları devam ediyor.

Son 25 yılda teknoparklarda 88 bin 77 proje tamamlanırken faaliyet gösteren firma sayısı 12 bin 188 ve bu bölgelerde toplam istihdam ise 125 bin 124 kişiye ulaştı. Aynı dönemde toplam satış hacmi yaklaşık 1,15 trilyon liraya, toplam kümülatif ihracat ise 16 milyar dolara yükseldi.



Teknoparklarda sıçrama zamanı

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, Türkiye'de teknopark ekosistemine ilişkin yayımlanan raporun ardından yaptığı değerlendirmede, artık Ar-Ge

olarak faaliyet gösteriyor. Son 25 yılda 88 bini aşkın proje tamamlanırken, toplam ihracat 16 milyar dolara ulaştı. Raporla, teknoparkların büyümesine rağmen patent ve

asiteye ulaştığını ancak bunun ekonomik değere dönüşmesi gerektiğini vurgulayarak, "Şimdi teknoparklarda ürünleşme, ticarileşme ve ihracatta sıçrama zamanıdır" dedi.

REFORM VE YENİ MODEL ÖNERİSİ

Raporla, teknoparkların daha verimli hale gelmesi için performans odaklı teşvik sistemi, OSB—teknopark entegrasyonu ve girişim sermayesi ile finansman derinliği gibi başlıklardan oluşan 13 maddelik reform paketi önerildi. ASO ayrıca, Temelli Sanayi Havzası'nda kurulması planlanan "ASO Teknoloji Üssü" ile Ar-Ge, üretim ve ticarileşmeyi aynı merkezde buluşturmayı hedefliyor. Projenin, tam kapasiteyle yaklaşık 18 bin istihdam ve 1,5 milyar dolar ihracat katkısı sağlaması öngörülüyor. Ardic, teknoparklarda yeni dönemin anahtarının Ar-Ge'yi doğrudan üretim ve ticarileşme ile entegre etmek olduğunu ifade etti. >>İHA



üretiminin ürünleşme ve ihracata dönüşmesi gerektiğini söyledi. ASO'nun "Küresel Teknoloji Politikaları Perspektifinde Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Analizi" raporuna göre Türkiye'de 113 teknopark bulunuyor, bunların 94'ü aktif

ürünleşme tarafında aynı başarıyı yakalayamadığına dikkat çekildi. 2002—2024 döneminde yapılan patent başvurularının yalnızca küçük bir bölümünün teknopark kaynaklı olduğu belirtildi. ASO Başkanı Ardic, teknoparkların önemli bir kap-



ASO İLE TUNUS SFAX SANAYİ VE TİCARET ODASI ARASINDA STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ

Ankara Sanayi Odası (ASO) ile Tunus Sfax Ticaret ve Sanayi Odası arasında ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik iş birliği protokolü imzalandı.



ASO İLE TUNUS SFAX SANAYİ VE TİCARET ODASI ARASINDA STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ

Ankara Sanayi Odası (ASO) ile Tunus Sfax Ticaret ve Sanayi Odası arasında ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik iş birliği protokolü imzalandı. **ASO Başkanı Seyit Ardiç** ile Sfax Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı **Habib Hammami** tarafından, Tunus'un **Ankara Büyükelçisi Ahmed Ben Sghaier** şahitliğinde imzalanan protokol ile iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesi, karşılıklı yatırım fırsatlarının artırılması ve iki kurum arasında sürdürülebilir bir iletişim ağı kurulması hedefleniyor.

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardiç**'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen imza törenine; Tunus'un **Ankara** Büyükelçisi **Ahmed Ben Sghaier**, Sfax Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı **Habib Hammami**, Başkan Yardımcısı **Hichem Elloumi**, Yönetim Kurulu Üyesi **Taha Chaabouni**, Sfax Genel Sekreteri **Leila Ben Salah**, **ASO** Genel Sekreter Yardımcısı **Dr. Ahmet Dinçer** ve Ekonomi Müşaviri **Prof. Dr. Murat Çetinkaya** katıldı.

"Türkiye İle Tunus Arasındaki İş Birliği Daha Da Güçlenecek"

ASO Başkanı **Seyit Ardiç**, imzalanan protokolün yalnızca kurumsal bir iş birliği olmadığını, aynı zamanda Türkiye ile Tunus arasındaki köklü dostluğun ekonomik alandaki yansımaları olduğunu belirtti. **Ardiç**, iki ülke arasındaki diplomatik ilişkilerin 70. yılının bu yıl kutlanacak olmasının sürece ayrı bir anlam kattığını ifade etti.

Türkiye ile Tunus arasındaki ticaret hacminin mevcut potansiyelin altında kaldığına dikkat çeken **Ardiç**, "2025 yılı itibarıyla Türkiye'nin Tunus'a ihracatı yaklaşık 1,2 milyar dolar, ithalati ise 346 milyon dolar seviyesindedir.

Ankara özelinde ise ihracatımız 32 milyon dolar, ithalatomuz ise yaklaşık 3 milyon dolar düzeyindedir. Bu veriler, iş birliğimizin henüz arzu ettiğimiz seviyede olmadığını göstermektedir" dedi. İki ülke arasında güçlü bir ekonomik potansiyel bulunduğunu

vurgulayan **Ardiç**, imzalanan protokolün bu potansiyelin hayata geçirilmesi açısından önemli bir adım olduğunu söyledi. **Ardiç**, "Hedefimiz ticaret hacmimizi artırmak, iş birliğimizi çeşitlendirmek ve **Ankara** ile Tunus arasında daha güçlü ve sürdürülebilir bir ekonomik ortaklık kurmaktır" ifadelerini kullandı.

Ankara sanayisinin savunma, makine, otomotiv yan sanayi, elektrik-elektronik ve gıda gibi birçok alanda güçlü bir üretim altyapısına sahip olduğunu belirten **Ardiç**, "Bu yapı; makine, tekstil, gıda işleme, yenilenebilir enerji ve bilişim gibi alanlarda Tunus ile önemli iş birliği fırsatları sunmaktadır. Tunus'un geniş ticaret ağı da onu üçüncü ülkelere açılan stratejik bir merkez haline getirmektedir" dedi.

Ardiç ayrıca, protokol kapsamında ticaret heyetlerinin artırılması, iş dünyaları arasında yüz yüze temaslara güçlendirilmesi ve ortak yatırım ile teknoloji iş birliklerinin geliştirilmesinin hedeflendiğini kaydetti.

"Türkiye En Güçlü Diplomatik Ortaklarımızdan Biri"

Tunus'un **Ankara** Büyükelçisi **Ahmed Ben Sghaier** ise Türkiye ile Tunus arasındaki ilişkilerin ekonomik boyutta yeni bir ivme kazandığını belirtti. **Sghaier**, diplomatik ilişkilerin 70. yılı kapsamında Türkiye'ye gelen ilk ekonomi heyetinin Sfax Ticaret ve Sanayi Odası olduğunu ifade etti. Türkiye'nin Tunus için en güçlü diplomatik

ortaklardan biri olduğunu vurgulayan **Sghaier**, imzalanan protokolün iki ülke iş dünyası arasındaki bağları daha da güçlendireceğini söyledi. **Sghaier**, "Bu anlaşmanın karşılıklı projeleri artıracağına ve ekonomik ilişkileri daha ileri bir seviyeye taşıyacağına inanıyoruz" dedi.

"Afrika Pazarlarında Ortak Varlığımız Güçlenecek"

Sfax Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı **Habib Hammami** ise Sfax bölgesinin Tunus'un en önemli üretim ve ticaret merkezlerinden biri olduğunu belirtti. **Hammami**, "İmzalanan protokolün her iki ülke için yeni fırsatlar oluşturacağına ve Afrika pazarlarında ortak varlığımızı güçlendireceğine inanıyoruz" dedi.

Karşılıklı Ticaret Ve Yatırımlar Artırılacak

İmzalanan iş birliği kapsamında; Türkiye ve Tunus arasında sanayi ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi, karşılıklı yatırım fırsatlarının artırılması ve iş dünyaları arasında daha etkin bir iletişim ağı kurulması hedefleniyor. Bu kapsamda iş eşleştirme programları, ortak etkinlikler, mesleki eğitim destekleri, girişimcilik çalışmaları ve bilgi paylaşım mekanizmaları hayata geçirilecek.

Protokolün, **Ankara** ve Sfax iş dünyaları arasında sürdürülebilir ortaklıkların kurulmasına katkı sağlayarak iki ülkenin ekonomik gelişimine destek olması amaçlanıyor.



Mersin teknolojik gelişmişlikte çok ama çok gerilerde!

HABER / HEDİYE EROĞLU Mersin, İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi'nde Türkiye 43.'sı oldu! Düşük teknoloji tuzağına düşen Mersin, dijital altyapı sıralamasında ise 59'uncu oldu! araştırmacı yazar Abdullah Ayan, Mersin'e acilen ders çıkarma çağrısı yaptı. >>7'de



Mersin teknolojik gelişmişlikte çok gerilerde!

Mersin, İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi'nde Türkiye 43.'sı oldu! Düşük teknoloji tuzağına düşen Mersin, dijital altyapı sıralamasında ise 59'uncu oldu! Araştırmacı yazar Abdullah Ayan, Mersin'e acilen ders çıkarma çağrısı yaptı.

43.'lıklı orta tuzağa hapsolmuş Mersin'in temel sorunu kaynak değil, vizyon eksikliğidir. Mersin' de birden çok üniversite var ama sanayi de dahil her anlamda kente bağlar kopuk. Genç nüfus var ama yönlendirme olmadığı için nitelikli genç nüfus mersin dışına kaçıyor. Ticaret var ama teknolojiye evrilmeye



Türkiye'nin dünyaya açılan kapısı konumundaki Mersin'in teknolojik gelişimde ne kadar geri kaldığı **Ankara Sanayi Odası** tarafından hazırlanan "İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi" raporu ile gözler önüne serildi. **Ankara Sanayi Odası**, Türkiye'de ilk kez hazırladığı ve geçen yıl ilki açıklanan İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi **ASO-İLTEK**'in 2025 yılı sonuçlarını açıkladı. 81 ilin 5 farklı alt endeksi ve 37 değişkene göre değerlendirildiği **ASO-İLTEK 2025** sonuçlarına göre **Ankara** ve İstanbul'u sırasıyla Eskişehir, Kocaeli, İzmir, Kayseri, Bursa ve Sakarya takip etti. **ASO-İLTEK 2025**'in teması "Savunma Sanayii Teknolojileri" olarak belirlendi. Savunma sanayiinin, yarattığı teknoloji ekosistemiyle belirleyici olduğuna dikkat çekilerek, kalkınma politikalarının merkezinde yer alması gerektiği vurgulandı. Savunma sanayii teknolojilerinin sağlık, enerji gibi farklı sektörlerde kullanılarak, ulusal refahın artırılacağı belirtildi. Savunma sanayinde iddialı şehir olarak lanse edilen Mersin'in ise teknolojik gelişimde ne kadar geri kaldığı **ASO-İLTEK** ile bir kez daha görüldü. Mersin endekste 2023 yılında 43 ve 2024'de 46. sırada yer alırken, 2025 yılında 43. sırada yer aldı.

"MERSİN DÜŞÜK TEKNOLOJİ TUZAĞINA DÜŞTÜ"

Araştırmacı yazar Abdullah Ayan, Mersin'in Adıyaman ve Iğdır'ın dahi gerisinde yer aldığına dikkat çekerek, "Kanatlandı, uçuyor teranelerine karşı illerin teknolojik gelişmişlik sıralamasında Mersin'in 43. Sırada yer alması, üzerinde oturup dersler çıkarmamız gereken vahim bir durum da yansıtıyor. Mersin'in 43. sırada yer alması, kentin ekonomik büyüklüğü ile teknolojik üretim

kapasitesi arasında ciddi bir makas açıldığını gösterir. Mersin, GSYH Türkiye'nin ilk 10 ekonomisinden biri olmasına rağmen, teknoloji endeksinde bu kadar geride kalması 'düşük teknoloji' tuzağına düştüğünü gösteriyor. Mersin ekonomisinin lokomotifleri olan lojistik, tarım ve gıda sanayisi hala geleneksel yöntemlere bağımlı. Üretim ve faaliyetler yüksek teknolojiye, otomasyonu değerlendiremiyor. Gaziantep, Konya veya Kayseri gibi iller, sanayilerini 'orta-ileri teknoloji' segmentine (makine, savunma sanayi bileşenleri vb.) taşıırken; Mersin'in 43. sırada kalması, sanayisinin katma değeri düşük ürünlerde sıkıştığının en güçlü kanıtı. Örneğin Mersin'in 43. Sırada yer aldığı bu sıralamada Gaziantep'in 9. Sırada yer

zenginliği; yüksek teknolojiye, Ar-Ge'ye ve nitelikli insan kaynağına dönüştürmek yerine; geleneksel modellerle para kazanmaya devam ettiği sürece, bu 'düşük teknoloji tuzağı'ndan çıkamayacak. **ASO** Raporu, Mersin'in oturup üzerinde dersler çıkarılması gereken bir stratejik aciliyet tablosudur. Tabii ders çıkarma derdi olan varsa... İllerin teknolojik gelişim sıralamasında Türkiye 43.'sı konumuyla 'orta tuzak'tan çıkamayan Mersin dijital altyapı da ise 59. sıraya yuvarlanmış durumda. Tüm umudunu betona bağlamış ve Türkiye genelinde inşaatın GSMH' dan aldığı pay yüzde 6'larda iken, yüzde 15,5 oranındaki inşaat balonuyla ülke şampiyonu olan bir kentin dijital alt yapıda 59. sırada ve teknolojik gelişim sıralamasında 43.



almasa yeterince düşündürücü değil mi? Özeti özet: Mersin, zengin bir ticaret şehri olmasına rağmen zayıf bir teknoloji şehri görüntüsü çiziyor. 43. sıra, şehrin sahip olduğu ekonomik gücü 'bilgi ekonomisine' tahvil edemediğini ve teknolojik dönüşüm yarışında Anadolu'daki pek çok ilin hayli gerisinde kaldığını acı bir şekilde ortaya koyan en önemli veri olarak karşımıza çıkıyor. Teknolojik gelişim sıralamasında Mersin 43. sırada tuzağına yakalanmışken sanayi illeri koşuyor. Mersin, sahip olduğu ekonomik

sırada yer alması yeterince alarm zillerinin çalmasını gerektirmez mi? Derhal kolları sıvayarak başlatılması gereken stratejinin son ve en kritik adımı, kentin yüksek geliri ve sürdürülür bir ekonomiye dönüştürülmesi için yeni teknolojiler geliştirmektir. Mersin bu alanda da, araştırma ve yenilikçilik kapasitesinde 43. sıradaki yeriyle geleceğe dair en küçük bir umut ışığı verememektedir. Mersin dinamikleri yaklaşan büyük tehlikenin farkında mı? Teknolojik gelişmişlik sıralamasında 81 il arasındaki

iradesi yok. Kenti geliştirip her anlamda ayağa kaldırıp faz atlatmasını sağlayacak ana konteyner limanı fırsatı dinamiklerin el birliğiyle kaçırıldı. Liman işletmecisinin gücü Mersin dinamiklerini alt etmeyi başardı. Daha da acısı; Mersin, elindekini büyümek yerine elindekini tüketen bir şehir haline gelme riskiyle karşı karşıya. Türkiye'nin tüm illerinin GSMH payında betonun (inşaatın) payı yüzde 5-6 seviyesinde iken Mersin' de oran yüzde 15'lerde ve bu balonun patlama riski hayli yüksek" diye konuştu.